

伦敦 — ALAC 工作会议 — 第 I 部分  
2014 年 6 月 24 日（星期二），14:30 至 16:00  
ICANN — 英国伦敦

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 女士们、先生们，请就坐。会议马上就要开始了。现在是不是可以开始录音了？还是我们要再等一下？

女士们、先生们，请就坐。欢迎大家参加今天下午举行的 ALAC 工作会议第 I 部分会议。本次会议将一直开到下午 4:00，中途不休息。很多人专程前来参加今天下午的会议，其中包括合同合规部的副总裁 Maguy Serad。和她一起来的还有 Jennifer Scott 和 Victor Oppenheimer。下面把发言权直接交给 Maguy。Maguy，请发言。

**MAGUY SERAD:** 谢谢你，Olivier。大家下午好。我是合同合规部的 Maguy Serad。除了 Jennifer 和 Victor 之外，伊斯坦布尔的工作人员也参加了本次会议，他们就坐在观众席上。这是他们第一次参加 ICANN 会议。他们的名字分别是 Zuhra、Seher 和 Selim。另外，风险与审核管理的负责人 Yan Agranonik 也参加了本次会议。

我们今天的目标是向大家提供高度简要更新，并开放问答流程。在我开始之前，我想要提醒大家 — 如果时间允许的情况下，我知道大家参加本次 ICANN 会议的时间表都安排得很紧张。如果时间允许的话，我们想邀请部分 ALAC 代表出席明天上午 9:30 举行的合规会议，这会给我们带来极大的帮助。这样做的意义在于，由于有来自不同利益主体组织的代表和公众代表参与，因此可以促进讨论与对话。请换到下一张幻灯片。下一张。好的。如果不行的话，我将按照我的 — 噢，现在可以开始了。

---

*注意：下文是一份由音频文件抄录而成的 word/文本文档。虽然抄录内容大部分准确无误，但有时可能因无法听清段落内容和纠正语法错误而导致转录不完整或不准确。其作为辅助文本随附于原始音频文件，但不得将其作为权威记录。*

---

正如大家所知，我们制定了一些新的合同和协议。合同签约方正在努力遵守 2013 年审核 A 和新的注册管理机构协议。合规部启动了一个问答流程，以定期确认与 WHOIS 信息错误有关的暂停域名。这是设计方案中的一项工作。作为受众，ALAC 向我们提供了一项非常出色的方案来解决这些问题。

我们还为政策和工作组做出了贡献，而今天我们将向各位汇报我们取得的成果，托大家的福，我们还准备了一些良好的数据[统计数据]向大家汇报。

合规团队完成了第二年度审核计划。我们将在明天举行的合规会议上分享第二年度审核计划的报告。接着会在月底前发布第二年度报告。

我们的团队还完成了新的注册管理机构协议审核计划，并结束了与注册管理执行机构的外展活动。开展这些讨论的目的是为了确保在我们启动审核之前，大家能对时间表和预期效果有所了解。请换下一张。

我为大家准备了两张幻灯片，这两张幻灯片上的统计数据与注册服务商和注册管理机构的投诉有关。我想要提醒各位的是，当我们说到投诉的时候，并不全是指外部投诉。合规部和 ICANN 通过监控手段来发现不合规问题或潜在的不合规问题。我们还会用工具将投诉记录下来，以确保一致性，然后跟进有关问题并调查到底，最后反馈给机构群体。这些投诉反映了在我们开展的所有活动中出现的不合规问题。

---

下一张幻灯片是 — 如果换到下一张幻灯片 — 我想要与各位分享的一张幻灯片。这张幻灯片上载有我们致力于实现的目标。我们扩充了这张幻灯片的内容，以便与大家分享注册管理机构不合规方面的问题。在旧的 TLD 中，我们几乎没有跟大家分享过这张幻灯片。但现在，这样的情况很多。其中大部分，我甚至可以说 95% 的不合规问题都是通过合规部和监控工具发现的。

我所说的监控，涉及到几个方面。一种是通过 ICANN 本身的技术得出例外报告。另一种是通过不同的 — 多亏了社交媒体 — 各种文章、营销材料等媒体向我们举报问题，便于我们处理、跟进和调查到底。请换下一张。

下面的内容将交给 Jennifer 来说明。我想要重申下，我们会和大家分享一些信息，但只会重点强调与在座各位有关的方面。

JENNIFER SCOTT:

谢谢你，Maguy。大家下午好。我是 ICANN 合同合规部的经理 Jennifer Scott。接下来由我跟大家分享一下我们在注册服务商方面学到的一些经验。

此列表上列出了 ICANN 第 49 届会议后我们从注册服务商那学到的经验，这些注册服务商继续签署 2013 年《注册服务商委任协议》(RAA)，并根据该合同的条款和规范来调整他们的实践和程序。具体来说，我们还提到了 WHOIS 准确性和滥用报告。请换下一张。

---

ICANN 近期看到很多注册服务商在努力使其工作符合 2013 RAA 的 WHOIS 准确性计划规范。该规范要求注册服务商验证并确认新域名注册和迁移域名注册、注册域名持有者变更的域名注册的 WHOIS 信息，或有信息指出 WHOIS 信息有误的地方，例如提交给注册服务商的包含 WHOIS 信息错误投诉的合规通知。

注册服务商必须在问询后的 15 个日历日内获得注册域名持有者的肯定答复，否则在注册服务商可以确认 WHOIS 信息之前必须暂停该域名。因此，从 ICANN 在 15 个工作日后（注册服务商还有一些时间缓冲）向注册服务商发送第二次通知时起，我们会质询注册服务商为何域名还没有被暂停。

Maguy 刚才也提到了，ICANN 已经启动了一个问答流程，该流程可以让我们回顾之前因暂停问题而结案的投诉，以确保暂停仍然有效。如果暂停已失效，那么我们应确保 WHOIS 已更新。如果已更新，那么 ICANN 将向注册服务商索要所需的验证和确认文件。请换下一张。

注册服务商也在进行调整以适应第 3.18 节所述的 2013 RAA 的全新滥用报告要求。根据要求，他们必须设立滥用处理和报告程序，在其网站上和 WHOIS 输出中公布滥用报告和联系信息，并采取及时合理的措施来调查滥用报告并对滥用报告做出适当回应。滥用报告必须由注册服务商着手调查，无论这些报告是由执法机构还是其他机构提出的，也无论是否具有法庭指令。请换下一张。

现在，让我们来看看一项共识性政策，即统一域名争议解决程序 (UDRP)。这是一些常见的 UDRP 问题。其中要特别注意的问题是，注册服务商没有按照 UDRP 的规定维持域名注册的“现状”和/或迁移

---

了域名注册而不是执行 UDRP 裁决，我们希望在近期对 UDRP 的规定进行修订后，此类问题能得以解决，修订后的规定定义[锁定]并要求注册服务商在 UDRP 提供商发出通知的两个工作日内建立[锁定]请求，以在 UDRP 中进行验证。

我们还注意到，我们已在 2013 年 6 月联系了 UDRP 提供商，要求他们向 ICANN 提交正式投诉。这些投诉已被我们的综合投诉工具记录下来，可以通过正式投诉处理流程进行处理。请换下一张。

ICANN 正在调查与欺诈性迁移和域名续延通知有关的投诉，这类投诉近来日益增多。这些通知试图引诱注册人采取一些可能会导致他们丧失域名的行动。当注册人采取行动后，便会在不知情的情况下将其域名迁移或续延给另一个注册服务商。尽管 ICANN 的调查仍在进行中，但值得注意的是，此类欺骗性通知可能会侵害注册人的利益和责任。下一张。

我们还要讨论的另一项共识性政策就是《过期注册恢复政策》(ERRP)。这项政策是应 ALAC 于 2008 年 11 月提出的请求而制定的。在 2013 年 8 月 31 日实施 ERRP 之前和之后，ICANN 一直专注于处理与 ERRP 或域名续延问题有关的投诉。请换下一张。

这张幻灯片上显示了一些根据该分析得出的统计数据，这些数据表明 ERRP 的工作是富有成效的。从这些百分比中不难看出，在实施 ERRP 之后，同类型的域名续延问题的投诉量大幅下降。请换下一张。接下来有请 Victor Oppenheimer 为大家简单介绍下注册管理机构的有关问题。

---

**VICTOR OPPENHEIMER:** 谢谢你, Jen。我是 ICANN 合规部的高级经理 Victor Oppenheimer。这张幻灯片旨在说明自新加坡会议以来我们在投诉数量和严重程度方面发现的有待改善之处。我想要强调其中的两个方面。一个是注册管理机构协议中关于滥用联系人数据的要求。

一些注册管理机构未能遵守公布或发布其滥用联系人数据的规定。因此, 合规部已发出通知并通过非正式的强制执行手段帮助注册管理机构重新遵守有关规定。在 [PIC] 方面, 合规部积极审查注册管理机构/注册服务商协议中的强制性暂行规定, 要求遵守注册人协议中没有的一项特殊规定, 即滥用行为或将域名用于滥用行为会导致域名暂停。我们注意到一些注册管理机构没有遵守该强制性规定, 而我们正在积极执行该规定。以上是我想要强调的内容。

**MAGUY SERAD:** Olivier, 接下来交给你了, 请开放提问时间。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 谢谢你, Maguy。现在是自由提问时间, 我已经看到有人在等着提问了。Alan Greenberg。还有 Garth。你的名字现在是 Sandra Hoferichter。好的, 从 Alan Greenberg 开始。

**ALAN GREENBERG:** 这些话筒有一个有趣的特点。那就是如果会议室中有人按下按钮, 我的话筒就会关掉。所以, 如果你不喜欢我的发言—

---

无名女士： 别告诉他们。

**ALAN GREENBERG:** 但我认为各位会喜欢这个特点的。我要对几件事情表达我的喜悦之情。第一件事就是你们现在正在记录所有内部投诉，这样一来所有数字就符合了，要放在以前，这些数字是对不上的。感谢你们这样做。这可以让我们准确掌握事情的来龙去脉。

我还要就 **ERRP** 审核和所取得的成果向你们表示感谢，并且很高兴看到你们就此类问题发出了违规通知。我有时候很希望他们不只是有三项域名注册的注册服务商，而是成为更具实质意义的注册服务商。但也许终有一天会实现。

我很高兴地看到，结果显示，该政策真的帮助减少了投诉量。但我希望你们能跟踪我的一个请求。那就是明确跟踪那些因为不在你们的域内而被立即结案的投诉。

我希望你们能设立一个减少此类投诉的目标，因为此类投诉表明你们的常见问题或网站等并不明确。尽管我理解你们想要尽快减少可以结案的投诉量，但我认为如果一开始就处理得当，那么就不会产生投诉，因此这种做法更恰当。我了解你们已经在处理很多其他事情，但我还是要提出这个不情之请。感谢你们所做的一切。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 谢谢你，Alan。下一位是 Garth Bruen。

---

GARTH BRUEN:

我是 NARALO 的主席 Garth Bruen。我想要向 Maguy 提问，因为我的问题与新加坡会议有关，而 Jennifer 和 Victor 没有参加新加坡会议。

我们向你汇报了十个 UDRP 执行失败的案例。我们想知道为什么没有继续执行这十个案例。当时给出的回应是由于存在沟通困难的全球合规性问题。这是从会议记录中引用的一句话。请问你是否可以详细解释下存在沟通困难的全球合规性问题。

MAGUY SERAD:

谢谢你，Garth。这句引用不完整。如果你读了第 158 页剩下的句子，那句话更详细地说明了这一问题。

但你的观点，任何群体在发展壮大的过程中，都会有脱节的部分。我们已经解决了这些问题。我的意思是，正如 Fadi 在开幕式上说的那样，我们非常全球化。这是什么意思呢？这就是说从流程、系统、沟通方式到跟踪和模式均全球化，也就是保持一致性。全球化会带来更高的效力和效率。

关于 UDRP 案例的其余问题，我想要请 Jennifer 来简述一下。希望我们可以解决与之有关的执行问题。

JENNIFER SCOTT:

谢谢你，Maguy。我看了新加坡会议发布的报告，所以我很熟悉你提到的十个案例。ICANN 审阅了这些案例，发现其中只有三个案例作为投诉被记录在 ICANN 系统中。我们对其中的一个案例发出了违规通知，有关注册服务商已被终止服务。剩下的两个案例根据 1-2-3 通知流程进行处理，并得到妥善处理 and 解决。



---

**GARTH BRUEN:** Jennifer, 还有一个与三五互联的 EmersonElectronicsChina.com 有关的未结案例。该域名仍由注册人持有。还没有迁移。

**JENNIFER SCOTT:** 谢谢。我熟悉你提到的三五互联的问题。截至目前, ICANN 还没有收到关于该域名的投诉。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 好, 谢谢。下一个提问的是 Leon Sanchez。

**LEON SANCHEZ:** 谢谢你, Olivier。谈到数据的豁免权 — 关于欧洲数据丢失的问题, 我认为这个趋势会蔓延到世界的其他地区。有没有任何路线图可以修订 RAA 以解决与违反 RAA 的当地数据丢失有关的问题?

**JENNIFER SCOTT:** 谢谢你的问题。不懂你知不知道, 2013 RAA 中有一个数据保留规范, 允许注册服务商根据当地法律的限制申请豁免权。除此之外, 我没有听说过任何关于合同的修订。但如果你碰到当地法律问题, 我们建议你申请数据保留豁免权。

**LEON SANCHEZ:** 所以要根据具体情况具体处理, 是吧?

**JENNIFER SCOTT:** 没错。现在, 我们会分析收到的所有豁免权申请。

---

LEON SANCHEZ:                   好的。谢谢。

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:    谢谢你，Leon。还有其他问题或意见吗？ Alan Greenberg？

ALAN GREENBERG:               谢谢。我不知道要怎么说。行业在不断发展变化。显然，在发展壮大的同时，就要承担更多与新 TLD 和新 RAA 有关的责任。你们是否准备好找个时间讨论学到的经验呢？我并不要求你们说“我们错了，我们从一开始就做错了”，我只是真心想要了解你们的理念和方法是如何变化的。显而易见的是，如果没有进步，那就表示正在退步。

但我并不想问你们为什么之前没有做对。我想试图阐明思维模式是如何变化的更能传达积极意义。如果你们仍坚持说自己是对的，而我们是错的，我们也会虚心接受。但我想这会很有意思。我们不是在提醒你们，要你们立刻去做，而是认为这会非常有趣。我认为，了解事情究竟是如何变化的还有助于增强信心。

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:    是的，的确如此。任何时候都不必关话筒，因为只要有其他人打开话筒，你的就会自动关闭。这是话筒的工作原理。现在，我不会碰它。

MAGUY SERAD:                   我们继续。谢谢。这是一个话筒游戏。首先要说的是，你总是以非常专业而尊敬的态度提出问题。我们非常感谢。

---

Alan 问了一个很好的问题。当我一开始走进会场站在各位的面前的时候，我觉得自己像是一个镖靶，每个人都拿着飞镖跃跃欲试。这与合规部的不作为有关。我们报告了关于活动和进展的最新情况，但你的问题提得恰到好处。现在，我们不再是合同签约方，而是在合规方面实施上下游融合，如果我可以在本次论坛上这么说的话。

至于所学的经验，我当然会与你们分享。至于 Garth，之前的意见和摘要 — 不是摘要，而是从某个段落中摘出来的一句话。沟通问题对我们来说很重要。很多事情都遇到了沟通问题。我们努力解决其中一些问题。

我们将视频和文字记录在内部记录下来。我们召开了内部会议。我们启动了跨地区的每日电话例会。为了和我们一起开例会，新加坡的工作人员一直熬到晚上 11:00。愿主保佑他们的身体。这样做可确保在扩大前，我们能够恰当地交接、讨论和移交有关事宜。

对于新的工作人员，我们增强了吸纳计划，使其更紧凑、能动手去做，并加强了指导性以便理解。我们不能容忍错误，因为这涉及到公众的利益。

至于沟通方式，包括我在内的所有工作人都可以告诉你。这就是为什么你在论坛上问我“我们可以联系你吗？”的时候，我总是回答“当然可以，请发送邮件到 [Compliance@ICANN.org](mailto:Compliance@ICANN.org)”。千万不要发送到私人邮箱。我以前曾主动提供过我唯一的邮箱，但是后来全部都用了 [Compliance@ICANN](mailto:Compliance@ICANN.org) 了。为什么？我们见过很多利益主体发送给工作人员的情况。以前存在资料夹里的邮件，后来都丢失了。将邮件发送到 [Compliance@ICANN](mailto:Compliance@ICANN.org) 或使用我们的工具发送，24 小时都可以受理。

---

这只是我们完成的部分样本。并不是最后的成果。我们将继续努力，完善自我。主要都归功于我们的工作人员，而不是我。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** Alan，你再简单回应一下，然后我们就进入下一个问题。

**ALAN GREENBERG:** 我将给出一种方法，以后我将使用这个方法来自评估圆满成功。当 ICANN 意识到他们需要确保事情进展顺利的缺点时，你们将启动 PDP。谢谢。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** Alan，非常感谢。Maguy，你刚才说合规部从一开始就是网络普通用户的靶子。我觉得你不应该把它看作是一个靶子。我们更像是把它当作一个钉板，我们可以在上面钉上我们认为对互联网终端用户而言重要的事项。

我们最关心的是用户的安全与健康。随便说一下，现在互联网的用户数量是 30 亿。比我们开始讨论这些事情的时候又多了 10 亿。看到这些年所做的工作，确实让人觉得很振奋。请继续努力，不断完善。请继续让我们在合规部这块钉板上钉上我们认为有用的事项，因为一旦我们发现问题，我们是一定会钉上的。

**MAGUY SERAD:** 欢迎大家在合规部这块钉板上钉东西。谢谢你，Olivier。我们喜欢你这个比喻。还需要我们回答什么问题吗？

---

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 除非你们想被人攻击，不过他们今天好像不在，所以请趁机离开吧。非常感谢你们。非常感谢你们。

**MAGUY SERAD:** 再次感谢。欢迎各位参加明早 9:30 的会议。我们要向机构群体反馈很多报告、统计资料，还有刚才简单提到的其他事情。希望在今天接下来的时间里，大家一切顺利。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 我们必须快速地进行我们的日程安排，没有时间停顿。我们现在处理了十份[报告]，又来了十份[报告]。总裁高级顾问 Sally Costerton 将负责此事，还有政府参与的总裁高级顾问 Tarek Kamel。当然，我可以看到人很多。全球利益主体参与度小组和各个区域副总裁也参加了本次会议。我将请他们快速地介绍一下自己。当然，Sally Costerton 是高级顾问。也是全球利益主体参与度小组的副总裁。请大家就座。Sally 在这儿吗？她出去了一会儿。那现在从谁开始？好的，下一位是 Tarek Kamel，有请 Tarek。

**TAREK KAMEL:** 谢谢你，Olivier。我很高兴受邀参加本次会议，这是我第一次参加会议。我知道这不是 GSE 小组第一次受邀，但我缺席了之前的会议，所以谢谢你们的邀请。我期待这会是一次成功的讨论。我们可以从介绍区域副总裁开始。请从后面开始。

---

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 让我们开始吧，希望这里马上出现一个话筒。见证奇迹的时刻。

**RODRIGO DE LA PARRA:** 我是 Rodrigo de la Parra。我是拉丁美洲和加勒比海地区的副总裁。

**PIERRE DANDIJINOU:** -- 非洲副总裁。

**SAVE VOCEA:** 大家好。我是 Save Vocea。我是大洋洲地区的副总裁。该地区包括太平洋岛屿和澳大利亚/新西兰。

**YU-CHUANG KUEK:** 嗨，我的名字叫 Kuek，我是 GSE 亚洲区副总裁。

**PATRICK JONES:** 嗨，我是 GSE 的高级主管 Patrick Jones，我的职责是与区域副总裁协调区域战略。我看到 Nigel 在那儿。

**NIGEL HICKSON:** 是的。什么？话筒关了。不，话筒开着。我可以听到自己的声音。不好意思。我是 Nigel Hickson。很高兴见到大家。我在日内瓦办事处负责处理政府间国际组织参与度的有关事宜。谢谢。

**BAHER ESMAT:** 嗨，我是 Baher Esmat，我负责处理中东地区的利益主体参与度。

- 
- VENI MERKOVSKI:** 我是 Veni Merkovski。我在纽约负责 UN、UN 使命和 UN 系统等事宜。
- MIKHAIL YAKUSHEV:** [说俄语]我是 Mikhail Yakushev，ICANN 东欧、俄罗斯和独联体地区的副总裁。
- OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 这可能要翻译为非英语的语言。我们没有俄语翻译，但我想刚才说的是俄语。欢迎你，Mikhail。
- JEAN-JACQUES SAHEL:** 我是欧洲区副总裁 Jean-Jacques Sahel。
- ANDREA BECCALLI:** [听不清]我是 Andrea Beccalli，我也是欧洲团队的成员。
- OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 还有人要介绍吗？后排的介绍完了。我问还有没有人，是因为每次开会都会有新的副总裁负责新的地区。我认为有必要强调一下，因为这非常重要。本地化对我们来说非常重要。我难得认真一次，感觉还不懒。好的，还有一位没有自我介绍。
- MANDY CARVER:** 我是 Mandy Carver。我负责政府参与的全球协调事宜。[听不清]

---

TAREK KAMEL: 她是最近才被提拔为副总裁的。

[掌声]

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND: 很好！好的，你请说。Tarek 和 Sally，你们谁想先说？Sally Costerton，有请你发言。

SALLY COSTERTON: 谢谢你，Olivier。其实我是 Tarek 的官方发言人。不，我是开玩笑的。我们是一个优秀的团队。谢谢。这是我在 ICANN 会议周的亮点之一。很高兴又见到大家。

Olivier 说得很对，我们举行过五六次这类型的会议了。每次，我们的团队都在壮大。但现在已经是极限了。我们到头了。要是 Fadi，他可能会说[爆满了]。

这很重要。我们已经花了近两年的时间来培养能力。对我们而言，第一阶段的任务就是寻找人才 — 恰当的人在恰当的位置担任恰当的角色。然后和机构群体小组一起合作。我想，包括欧洲区的 Jean-Jacques 在内，我们正在逐步实现我们的目标。随着 Mikhail Yukashev 担任莫斯科和独联体地区、东欧地区的副总裁，我们现在已结束了所有区域参与计划的起步阶段。

当然，在这之中，我们的非洲团队由于身先士卒而获得了奖励。他们的计划相当先进。他们今早在这里召开了一次重要的会议。整个会议室座无虚席。我个人认为这场会议非常有益。这场会议显示了



---

我们大家作为一个小组在推动参与度问题和制造更多进度方面所取得的进展。

整个团队不仅包括这只团队，还包括我们所有人。特别是在机构群体这部分，你们提供了极大的支持。你们非常积极地参加区域参与小组。非常积极地参加会议策略工作组等活动。我们从中获得了很多 ALAC 贡献者，这是我们参与的一个非常重要的部分。我们不仅尽量让更多人参加 ICANN 会议，还为地区参与讨论营造适当的场所，我想现在我们已经完成了这些工作。虽然不完美。我想时间上还是有一点不确定性。但总体来说，我们正在取得良好的进展。但我们应该如何将 ICANN 的信息传达给全世界，而不仅仅是在 ICANN 会议上分享呢。

由于我们的队伍已经组建得差不多了，现在，我们拥有了一批可以构建机构群体的优秀团队。现在我们已经进入了全面实施的模式。在接下来的 18 个月到 2 年内，无论我们从何处赶来参加会议，我们将寻求大家的帮助。随着我们将信息传达到世界上的一些新地区的新利益主体，你们会越来越需要我们的帮助。

其中一个例子是 Kuek 的团队在亚洲开展工作，即开创 ICANN 研讨会理念，同时在亚洲召开 APRICOT 之类的 ICANN 并行会议。非常成功。我们已经收到了极佳的反馈。

我们与沟通小组密切合作，不仅一起制作适当的辅助材料、幻灯片和报告内容，还一起处理翻译要求等事宜。我们完成的其中一个项目是，我们在包括亚洲在内的一些地区试图寻找和发现新的合作方式，我们与韩国的 KISA 合作，试图建立本地翻译项目。我想 Kuek 可以为大家做具体介绍。

---

当你听到团队成员在各个地区开展的事项时，我希望你不只是听，而是要确保你了解每个人，我们之间不应该再有任何隔阂。你要知道你所在地区的区域副总裁是谁。你用力地敲他的门 — 或她的门。遗憾的是，用“他”的情况占了大部分。并不是说他们不好，而是用“他”的情况比用“她”更多。确保你和他们进行交流与互动。他们会尽力与你交流，但这是一个双向的过程。我们随时准备好为你提供帮助。

为了节省时间，Patrick，还有一张幻灯片是么？我们现在要看这张幻灯片是吗？好的？每个地区一张。好的。开始吧。然后我们要留些时间来提问和回答问题。我希望保证有充足的时间用于提问和回答问题。Tarek，你要补充吗？

TAREK KAMEL:

不用。

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:

事实上确实是有一个问题 — 我不知道为什么这么快就跳到这个问题，但我们已经向全球利益主体参与度小组提交了一个问题。这个问题就是：请说明多利益主体参与的不同形式，ICANN 模式和 NETmundial 模式。显然，我们清楚地意识到存在两种不同的模式，但哪种模式是全球利益主体参与度小组推荐的模式？是众包、工作组，还是自下而上？这是一个问题。

---

**SALLY COSTERTON:** 我们是不是应该先回答这个问题，然后再继续看剩下的地区幻灯片？这样做是不是比较好？但现在幻灯片由你们控制。这是唯一的问题。嗯，是的。哦，好的。来看这个幻灯片。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 好的。工作人员有些混淆了。幻灯片准备好了。由你决定。你是要先放幻灯片还是要先回答问题？好的，让我们来做最终决定吧。我们先看幻灯片，然后再 — 他们现在恨死我了，是吧？好的。我要再喝一杯含咖啡因的饮料。让我们先看幻灯片，幻灯片准备好了吗？好的，我们开始吧 — Ariel，准备好了幻灯片吗？这只是问题幻灯片。让我们从头开始。好的，很好。我们先看幻灯片，然后再回答问题。你还有一些时间可以用来思考如何回答问题。开始吧。谢谢。或许可以看看有没有话筒或无线话筒？那会非常有用。移动式话筒？这会不会比拆掉整个系统还要简单？我只是很好奇。抱歉。我需要另一个话筒。很好。谢谢。

**GARTH BRUEN:** 请给他一片镇定剂。

**PATRICK JONES:** 好的。第一组幻灯片用于说明 GSE 小组正在使用的模式。这组幻灯片是根据 GSE 小组的视角整理而成的。我想这同样适用于政府参与小组在去年建立的方式。

当我们开启这段旅程时，我们说的是基于信任圈的参与模式。我们在之前的会议上展示过这个模式。

无名女士：                      在北京。

**PATRICK JONES:**                      在北京。从那之后，该模式不断完善。下一张幻灯片曾在布宜诺斯艾利斯会议上展示过。我们讨论了如何实施，并将其实践发布在 ICANN 网站上。现在，我们已完成此事。请换到下一张。

在最新的 ICANN 网站上，你可以看到 — 这是一个基于地图系统的网站，因此你可以点击区域，查看与技术参与、安全培训、互联网监管讨论、民间团体讨论、区域讨论等有关的参与类型。你可以详细查看这些会议的相关信息。这些信息是从机构群体的日程表中提取出来的。所以使用的是机构群体放置的信息，以及由区域小组放置的事件。

我们通过一种可以提高 ICANN 活动意识的方式来行事，这些活动以区域参与战略为基础，无论是来自这些地区的能力培养还是支持举措。下一张。

Sally — 接下来的幻灯片每位区域副总裁都可以参与讨论。

**SALLY COSTERTON:**                      工作组已经从我这里了解了整体参与战略，所以我建议，为了节省时间，今天不必再讨论这个问题。现在让我们看下具体情况。如果各位对于整体战略有任何疑问，无论是在本次会议上还是会议之外的时间，请随时向我提问。

---

PATRICK JONES: 是的。Pierre，你想谈谈非洲区的事情吗？

PIERRE DANDIJINOU: 谢谢。谈到成功，我们确实有不少

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND: 对不起，打断你一下。发言时请做一下自我介绍，方便翻译。

PIERRE DANDIJINOU: 我需要重来一次？

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND: 是的，请重来一次。

PIERRE DANDIJINOU: 我以为我刚才已经做过自我介绍了。

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND: 这是为了方便口译员，如果你使用的是西班牙语频道，如果不说明的话，口译员会以为是同一个人一直在不断发言。不好意思，Pierre。

PIERRE DANDIJINOU: 没关系。我是非洲区副总裁 Pierre Dandjinou。我想要简单而快速地了解下我们的工作，特别是已经实施的一些项目[听不清]，这些项目源自非洲战略。

---

我们正在实施一些[听不清]旗舰项目。其中的一个项目是 DNSSEC 巡回推介，该项目可以让我们帮助一些国家保障 DNS 和空间的安全。我们召开了一些研讨会，但也有亲身实践。当然是与 ccTLD 注册管理机构一起合作。

我们还举办了所谓的主题研讨会，这是针对诸如知识产权，域名，品牌等目标领域的专门研讨会，所涉及的主题是非洲的热门议题。因此最近我们也首次与知识产权律师开展合作，处理域名问题。现在，我们有了一批知识产权律师来商讨这些问题，并做好基本准备。

我们还在处理 — 我们与非洲顶级域名协会和执行机构 AFTLD 携手合作，多亏了他们，我们才能召开 DNS 论坛。该论坛将于两周后在[听不清]召开。我们想要探讨域名系统的货币化，因为非洲战略实际上是[想要]支持非洲将自身转化为一个市场。因为这对非洲而言是当务之急。

我们还制定了伙伴成员等项目，也可以称之为全球注册服务商的实习计划，我们现在已与一些全球注册服务商签订了 MoU，他们将接受一些来自非洲的实习生。有六位实习生将于本月底前往 Afilias、AFNIC 和[听不清]。我们还计划明年继续执行这个项目。

当然，我们还赞助了一些区域活动。我不打算一一说明，但从目前的成果来看，我们确实让 ICANN 更加声名远播，因为我们在不同的地区有不同的参与任务。在 54 个非洲国家中，至少涵盖了 18 到 20 个国家。与不同的利益主体、政府、商业机构以及民间团体开展互动。

我想，我们确实和网络普通用户保持了良好的关系。我们也很高兴能为本次会议做出贡献。最后，我想要说的是，这个问题我刚才在谈到非洲的工作重点时也提到了，那就是，我们现在所期望的，

---

是在非洲国家之间建立战略合作伙伴关系。如何就非洲已有的资源培养能力？

例如，你去到南非，发现那边的注册服务商做得很好。如何确保这些示例能在非洲各国得到分享并培养能力？我们还有一些措施。例如，昨天签署了建立埃及 DNS 中心的协议，而该中心必将为全非洲服务。

这些是我们正在做的一些事情。正如我们所说的，这只是 ICANN 提供的帮助。但我们必须就此建立更多合作关系，使得我们所做的事情取得更大的效果。以上就是我要分享的内容。如有任何疑问，请随时问我。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 谢谢你，Pierre。为了节省时间，我们将在最后再进行提问环节。但值得注意的是，ALAC 的非洲区成员，AFRALO 的成员 Yaovi Atohoun 现在在你的团队里。对不对？

**PIERRE DANDIJINO:** 是的，没错。我们有两位经理。其中一位叫 Bob。他来自肯尼亚，目前暂时在肯尼亚负责东非和南非地区的事宜。但我们肯定还会在南非招聘一名经理。而西非和中非则交由 Yaovi 处理，他跟我说他是绝对不会忘记网络普通用户的，所以不必担心。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 很好！谢谢你，Pierre。请换到下一张，下一个地区是亚洲。是由 Kuek 来为大家展示吗？

---

YU-CHUANG KUEK: 当然。谢谢。

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND: 有一个关于跳舞的椅子的游戏。请下定决心。

YU-CHUANG KUEK: 好的，我们会的。非常感谢给我们这个机会展示一些已经一起完成的工作。在讨论问题方面，APRALO 是一个很好的合作伙伴。

我要强调下所取得的进展，对于亚洲和亚太地区而言，我们现在正处在一个独特的地位，不但要开展参与活动，还要扩大亚太中心办事处，为本地区带来更多服务商。在我们之前，合同合规团队也讨论了有关事宜。现在，亚太中心办事处有了两位合同合规官，这让我为之一振。之所以这么做的一部分原因是因为 Maguy 想确保利益主体可以获得所在时区的服务商提供的服务，并可以说他们的语言。我们无法涵盖所有的语言。如你们所知，亚太地区是一个非常多样化的地区。但这个做法帮助我们朝着正确的方向迈进了一步。

我们还想要强调下针对所收到的众多反馈做出的回应。我们想要确保有关信息传达到了本地区内不同利益主体的手中。所以我们从一开始就公布了简报。

我们添加了一个新的东西，那就是网络研讨会日程，该日程可以让我们时区内的人们在他们自己的时区内享受网络研讨会，并与人们现场讨论有关问题。我们希望增加工作表的可预见性，所以日程总是定在每两个月的第二个星期四。它总是在同一个时间，这将允许印度和南亚的人参加，太平洋岛屿的人们也可以在其时区内参加。



---

第一个日程与新 gTLD 申请人有关，因为很多申请人不是传统的注册管理机构。当申请成功后，他们发现自己成了注册管理机构。那接下来呢？接下来将召开一次会议，帮助该地区的人们进行考量。

下一个将是合同合规问题，我们可以跟注册服务商讨论存在哪些问题。我们总是在网络会议上欢迎大家提出各种观点。亚太中心办事每两个月都会在同一时间召开网络会议。请在会议上传达你从所在或所代表的机构群体那里听到的消息和你们的需求。我们将根据你们的需求量身打造网络会议。

此外，我们正在研究如何在本地区增加 ICANN 的知名度，并在寻找新的伙伴一起共事。不久前我们在新加坡参加了 CommunicAsia。我们很高兴能在展位上与 .asia 和 APNIC 一起合作，这样一来，我们可以接触到更多平时在行业内难以接触到的人 — 我的意思是，ICT 行业涉及的面实在太广泛了。有时候我会想，我们是不是捕捉到了足够的这个圈子的玩家，他们对这些活动感兴趣但对我们不理解或不够了解。如果你看到了有三个圈的图，我们正在试图让更多人进入这些圈子。这是个例子。

第四点，也就是关于合作伙伴关系的讨论，让我非常激动。我们曾与该地区中不同的合作伙伴和朋友一起合作并取得成功，他们要么有技术专长，要么拥有比我们更广泛的网络。我们一起努力并善用对方的长处，以共同实现我们的目标，这一点很棒。

明天，我们将与 APRALO 讨论下是否有我们可以一起合作的事项。我看到有人在点头，真的很感谢大家的这份热情。我们正在思考是否可以通过一个制度化的方法来使我们对来年的一些优先事项达成

---

一致。工作人员和 APRALO 可以齐心协力共同实现。这是一项探索。我们要看看可以走到哪里。

最后一点，就是 NextGen@ICANN，NetMission 的有关人员也参加了本次会议。你们应该感到非常骄傲。上一次会议还都是绿 T 恤。这次会议就都变成了蓝 T 恤了。这个试点计划是从这个地区开始的，是从地区内 ALAC 的一个利益主体开始的 — 多亏了 Sally 和 [Nora] 团队的支持，这项成功的试点计划已经成为了一项全球性举措，他们为我们带来了对在 ICANN 会议上分享的观点感兴趣的新鲜血液，虽然他们一开始走进会场的时候可能会觉得有点害怕，因为要面对一大堆缩写词和各种不同的事情，但整个环境的氛围都是友好的。希望他们可以回到自己的机构群体分享最新的消息。

在新加坡会议之后，在看到第一批 NextGen@ICANN 参与者之后，当我在本地区内参加不同的活动时，我发现他们也出席了有关活动并在讨论互联网监管问题，这让我感到十分欣慰。

在香港，我看到了他们。他们参加了互联网协会的互联网名人堂的多项讨论。还有新加坡的 imbX。我很高兴地看到，参加了上次 ICANN 会议的 NextGen 参与者对正在讨论的问题表示出了强烈的兴趣。我占了很多时间，下面将交给我的同事来发言。

SALLY COSTERTON:

谢谢你，Kuek。很高兴能看到这样的参与度。当我第一次参与 ALAC 时，我们讨论了从边缘 — Olivier，你还记得吗？你说[听不清]从边缘到中间。我和 Rodrigo 在抢话筒。这是战略行动的一个完美示例。这就是 NextGen 计划想要实现的目标。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 我想我们接下来或在日后会见到这些人 — 还是明天就会见到？在本周晚些时候，我们将要 — 我们将[听不清]。

**HEIDI ULLRICH:** 其实是在今晚的展示会[听不清]。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 在展示会，好的。我们将在今晚看到他们，离现在只有几个小时了。蓝 T 恤。好的，你说。

**RODRIGO DE LA PARRA:** [听不清]我想要强调参与战略中我们正在实施的两个项目。我之所以要强调这两个项目是因为网络普通用户中的很多 LACRALO 成员也参加了这两个项目。他们真的帮了大忙。

其中一个我们称之为 — 它被称为 LAC 空间，是指在 ICANN 会议中的拉丁美洲和加勒比海地区的空间。这是为了回应某个战略项目 — 其目标是在 ICANN 会议期间拥有相关空间，以便 ICANN 的议程与区域利益主体相关联。

其实就在昨天，这个会议室被挤得水泄不通。近 100 人参加了会议。我们没有足够的时间完成会议议程。这不仅是因为计划没做好。主要是因为每个人都对参与这个[核心]话题表示出了极大的兴趣。我们选择了一个与 FTA 和互联网[听不清]有关的主题。还分享了拉丁美洲和加勒比海地区的[听不清]区域 IGF 的经验。这是其中一个项目。这已经连续进行了三次了。

---

我要分享的另一个项目是 **Fatima** 和 **Dev** 领导的宣传计划。我们的宣传计划取得了极大的进展。我们的宣传经理驻扎在蒙得维的亚。长期以来，她一直在帮助该机构群体小组。比方说，现在有一个草拟的网站即将上线。其原始网站与我们的数字战略在整体上基本相符。但在上面你可以看到所有区域措施，以及区域利益主体之间的互动地图。

此外，这份简报我们每两个月发布一次，上面显示了我们在区域内参与的所有活动。另外，我们还会提供 **ICANN** 在全球遇到的主要问题。我就说到这儿。为了节省时间，以上就是我要强调的主要内容。非常感谢你们。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 谢谢你，**Rodrigo**。让我们继续看下一张。这是关于中东地区的。**Baher** 在这儿。**Baher Esmat**，有请你发言。

**BAHER ESMAT:** 谢谢你，**Olivier**。我是中东区副总裁 **Baher Esmat**。一年前，就在 **ICANN** 德班会议结束后不久，我们就开始实施中东战略。昨天，我们就在伦敦召开了一次会议，报告目前取得的进展。

我想快速地强调几点。今天，中东地区的活动日程中又添加了两个与 **ICANN** 和域名有关的地区活动。一个是中东 **DNS** 论坛，另一个是互联网监管学校。这两个活动将于今年在迪拜和科威特分别举办。两项活动均由专人规划和制定会议议程。在我看来，这是添加到中东活动列表中的两项重要活动。

---

第三个重点是通过机构群体的成员建立的两个重要地区任务组的工作。一个与阿拉伯文 IDN 有关。该任务组一直在研究 IDN 变体的问题。他们设立了首个专家组用于生成 IDN 变体的标签。他们目前正在研究更多的 IDN 问题，包括普遍接受度。

另一个任务组与能力培养有关，该任务组旨在帮助 ICANN 为中东地区策划培养能力的活动。原因在于能力培养是中东战略的核心任务之一。战略工作组认为有必要设立能力培养任务组。实际上，该任务组帮助组织了与计划和活动内容有关的互联网监管学校活动。

再说最后一件事，我的发言就结束了。我谈到了任务组，活动一只是很快地强调了一下，这在屏幕上没有显示。在区域内与利益主体建立关键合作伙伴关系。就在昨天，我们宣布与埃及国家电信管理局就 DNS 企业家中心签订了两项协议。这个区域中心将为非洲和中东地区提供服务，目标是在域名领域方面培养能力，以解决技术、政策或业务方面的问题。

我们还与卡塔尔通信与信息技术部部长就与卡塔尔和阿拉伯地区的机构群体的互动交流签订了一份协议，旨在促进国家和地区层面的互联网监管的多利益主体模式。提到多利益主体论坛，我想要提一下黎巴嫩互联网中心最近发布的公告，我们将首次在中东地区举办多利益主体国家论坛。是几周之前宣布的。以上就是中东地区的内容。感谢各位的宝贵时间。

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND: 谢谢你，Baher。干得漂亮。Sally?

---

SALLY COSTERTON:

不好意思，Olivier。抱歉。我快要被这个话筒整疯了。为了节约时间，我建议先进入问答流程，如果还有时间的话，再请大洋洲的 Save、欧洲的 Jean-Jacques 以及俄罗斯、中欧和东欧的 Mikhail 继续发言。但我认为这是一个逻辑断点。各位，很抱歉。我们保证会在下次会议上让他们先发言。到时候，他们可能会有更多的内容可以报告。这样可以更好地组织时间。但我担心我们有一个特殊的问题需要回答，可能还不止一个。如果可以的话，Olivier。现在是否可以请 Tarek 回答刚才提到的与参与模式有关的问题？

TAREK KAMEL:

好的。谢谢你，Sally。谢谢 Olivier 邀请我参加这次会议。我很高兴能回答这个问题，因为这反映了与整体 [IGE] 战略等有关的其他问题。

我们一直在具有开放性和包容性的政府和 IGO 层面采取外展和参与战略。显然，我们无法对 [ITU] 会议和 UN 会议说“不”，而且是我们唯一能采取的做法。在 WCIT 和 [wWTPF] 上显然是如此。因此，Fadi 希望 ICANN 和其他机构和 ISTAR 一起制定一个构建多利益主体参与计划的流程，其中包括政府私人部门和民间团体。

这已经清楚地反映在高级专家组和高级专家组的建议中，以及机构群体正在参加的其他战略专家组中。我们发现巴西是一个能够配合我们提供这种领导力的国家，因为如果我们在美国或英国等国家启动这项计划，简直不敢想象结果会是怎样的。

显然，当 Fadi 与巴西总统交流互动时，他们就准备好了提供领导力，因为巴西是一个民主国家。他们在很大程度上是一个多利益主体[听不清]。他们的互联网普及率很高。从政治角度而言，他们在 77 国集团中占据有利地位，对我们有所帮助[听不清]。

---

与他们结成联盟具有非常积极的意义。由于联盟和参与者的问题[听不清]，我们只有很短的时间来筹备 NETmundial，但我认为我们在参与度和模式方面取得了成功，政府官员、私人部门、民间团体和来自机构群体的其他参与者，大家都争先恐后地各抒己见。

这代表什么意思呢？这表示有第三种方式。不仅只有两极化的讨论 — 无论是多边模式还是一些合作伙伴展示的另一种极端模式。而是有一个中点可以让我们互相靠近。我们见到有很多不同的国家参与。有些国家显得不是很高兴并持有保留态度，但显然这只是少数。昨天在高级别的政府会议上，我们很高兴能得到 NETmundial 成果、原则以及生态系统的大力支持。期待能够操作 NETmundial 的[成果]。

对其他论坛有何影响？我认为这是问题的一部分。具体来说 IGF。它并不是要取代 IGF。IGF 在全球、地区和国家层面是一个非常成功的平台 — ICANN 对此显然非常支持。ICANN 将会继续支持 IGF 参加会议并为其提供资金援助。

今年在伊斯坦布尔就有一个很好的例子。我不必解释去年 ICANN 是如何帮助 IGF [听不清]在最后时刻摆脱危机的。并不是要取代 IGF。而是认为 IGF 在国家、全球和地区层面上对此类问题而言是一个很好的讨论平台。但由于在 UN 的庇护下，我们无法轻易地采取进一步行动。我们知道有一个 IGF 改善委员会。遗憾的是，目前我们尚未[看到]在这方面取得任何改善。

IGF 将继续成为我们的讨论平台。但是，我们也想向政府和世界上的其他地区反映有一个像 NETmundial 这样的平台。这个平台具有最高的政府级别，得到总统和总理的支持，而且我们也可以参与。

Olivier，这个回答大家还满意吗？

---

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 再满意不过了。谢谢你，Tarek。谢谢你解释了这么多。我想我会后可能要再听下录音，才能吸收你刚才所提的所有信息—

**TAREK KAMEL:** 我在之后也会感到非常高兴，因为这个问题是持续性的。这不是一个一次性的问题，而是一个持续性的问题。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 谢谢。现在，好多人等着发言。第一个要提问的是 Sandra — 我是说 Garth Bruen。接着轮到 Philip Johnson、Dev Anand Teelucksingh 和 Sunny Liu。我想只能有这么多人提问了，因为时间不够了。时间真的不够了。Garth，有请你发言。

**GARTH BRUEN:** 谢谢。我是 NARALO 的主席 Garth Bruen。Sally，我不想争辩说你的工作人员缺乏完整性。你们没有聋哑或行动不便的外展副总裁。这是我们在会议上反复提出来的问题。其实我对本次会议感到尤为沮丧，因为我们已经问了几个问题。我们询问是否可以为聋哑人准备多一些会议记录，却被告知这种做法成本太高。我们询问为何 ICANN 不多雇用一些这样的员工。我得到的回复是“这是人力资源的问题”。

我们询问是不是可以让真正的盲人互联网用户来测试界面，以帮助研发界面。但得到的回复是“不行，我们打算聘用一家咨询公司”。在用户和 ICANN 之间根本不需要咨询公司。我想要说的是，是不是可以处理一下这类问题？



---

**SALLY COSTERTON:** 谢谢你，Garth。说到访问权 — Chris Mondini 在吗？他不在。我不太清楚原因。我将让 Garth — 我们和 Chris 将在会后处理这个问题。以上就是我想要说的。

**CHERYL LANGDON-ORR:** 关于这个问题，我想发表一点看法。让残障人士参加会议。我完全反对这个观点。我们有一个特别工作组，我认为这个工作组可以胜任有关工作。Garth，我还认为，包括我在内的所有人都会极力反对取消访问限制，我不认为平权法案规定我们必须雇佣每种类型的员工。

让我们理智地看待这件事。让我们共同努力，使可达性渗透到组织的方方面面。抱歉，Sally，但你没有必要回应所有人。你只需要负责我们中的一个小组。

**SALLY COSTERTON:** 谢谢你，Cheryl。你猜到了我要说什么，在上次会议上，Chris Mondini 主动提出要与小组一起工作。他今天也来了。他正在处理 — Chris，做得很好。他正在与 Cheryl 和残疾特别小组一起工作。你可以给我们汇报下最新进展吗？很抱歉你一进来就马上问你这个问题。Cheryl 很好地解释了这个小组存在的原因、职能。小组成员也知道自己所做的事情。但如果你能给我们汇报一下最新的进展就再好不过了。

---

CHRIS MONDINI:

嗨，看来我来得正是时候。我很高兴有机会站在这里并回答这个问题。老实说，如果要我来给大家汇报最近进展，还不如问 Cheryl，因为我认为我们所做的就是能够召集一个小组。我们讨论过这件事，而且我们对于不能一起参加这个特殊的会议以便进一步讨论而感到有些失望。但我知道本次 ICANN 会议总共有 267 场分会议。

我今天早些时候曾与 NARALO 在一起，Garth 提到了关于这一具体问题的问题，但我没有机会继续追问他。但据我所知，我们有一个工作组，我们的工作组有领导，我们的工作人员开诚布公地讨论问题并出谋划策，并努力通过电子邮件或实际会议保持联系，在伦敦期间也是如此，从而推动工作向前推进。

我认为还有更多的工作要做。我认为，在章程和准确执行焦点领域方面，还要更具体地关注 Cheryl 所说的最后一点，这一点我在进入会场的时候刚好听到了，这点是否与 ICANN、其工具和各行各业与不同背景的机构群体和参与者的可达性有关，还是与 ICANN 的核心工作有关，在互联网传播方面，支持可扩展且可共同操作的互联网，支持帮助人们获得访问权的创新性命名和地址分配系统。这些主题都已经安排妥当，尽管我认为我们无法对其施加牵引力。我会很乐意帮助推动这个工作，继续与工作组合作，取得更大的进步。

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:

谢谢你，Chris。下一位是 Philip Johnson。我们的时间所剩无几了，请尽量说要点。还有三个人有问题要问。Philip，请说。

---

PHILIP JOHNSON:

好的。网络普通用户群体在每个国家都是非常重要的群体，他们可以帮助促进当地的发展，实现全球外展使命。举个例子，去年 12 月，非洲区经理在接到一则简短的通知后跟我说：“我要去利比里亚进行 ICANN 外展活动”。很快，我们就调动了几个利益主体，其中包括政府、监管机构和部长。当 Yaovi 到达现场时，他很高兴那次会议取得了圆满成功。

有什么方法可以提高 ALS 的能力，使其在回复后续问题时更高效？因为每当团队离开时，所有问题都会交给 ALS 处理。“瞧，你上次来了。你说你可以帮我们。你向我们展示了很多信息。你在做什么？你还会回来吗？”我说“不会”。我们必须回复他们。

你们在培养什么能力，你们对培养网络普通用户组织的能力有何计划？谢谢。

SALLY COSTERTON:

这是个大问题，我们没时间了，但我要说一点。Patrick 提到了构建区域网络环境。在接下来的 6 到 9 个月的时间里，这将成为我工作的主要部分，也将占用我们的资源。

答案就是每个对跟进事项有疑问的人都应了解如何处理问题，并拥有充足的资源（按地区和利益主体组织）。这就是目标。但我们尚未实现。这个工作不轻松。现有的网站有 60,000 个页面，规模十分庞大。但这是开展接下来的工作的先行条件。

我想，当我们构建这些区域网页领域时，ALAC 对每个区域副总裁而言都是必不可少的。希望这样做可以减轻你的压力，因为你需要为人们安排适当的语言，适当的时区。这是我们的目标。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 谢谢你, Sally。我已经让网络普通用户工作人员将其记入行动事项, 这样我们在下次会议上就不会忘记了。接下来有请 Dev Anand Teelucksingh。请说短一点。问题请尽量短一点。

**DEV ANAND TEELUCKSINGH:** 谢谢。我认为所有的地区参与政策非常有用。利益主体参与度小组是否会比较参与战略 — 我该怎么说? 将它们列在一起, 看看是否可以产生协同效应。你们都做了此类评估吗?

**SALLY COSTERTON:** 谢谢。这是一个很好的问题。谢谢。我们每个星期开一次会。每个人都有自己的计划, 但他们也会参考别人的计划。事实上, 在工作人员的团队中, 我们有一个综合的计划。我可能说得太多了, 但既然你问了, 我不妨具体说一下。我希望不同的地区之间保持高度透明。

既然机构群体小组的区域参与计划越来越受欢迎, 我们还可以帮助机构群体成员相互交谈, 帮助他们培养能力, 我们可以在区域内开展成功的计划 — 例如网络研讨会。这是一个很好的例子, 我们可以将盒子里的东西运用于其他地区。

我们还可以做得更多, 但我们是一个紧密相联的小组。我们以机构群体小组的身份可以做的事情很多, 我知道由于规模太大这很难, 但是加入 Heidi 的团队可以确保我们可以尽量多做一些。这是一个很重要的优先事项。

---

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 谢谢你, Sally。是的, 我们将其记录为行动事项。不要让我准确地说出行动事项, 因为我要记录下来, 你知道要如何记录的。下一位也是最后一位。Sunny Liu?

**SUNNY LIU:** 大家好。我是 NetMission 的 Sunny。我也参加了新加坡的 NextGen@ICANN 项目。在我提问之前, 我想对团队的辛勤工作表示感谢。这绝对不是一个容易的工作。

我的问题是, 在与区域内的各个组织的有关人员或机构群体组织交流时, 有没有任何优先事项? 是根据[关键人士]的专业性还是小组专注的行业? 这是一个问题。

第二个问题也很简单。在谈到非洲问题时, 我听到有一个实习计划, 该计划可以让更多年轻人参与。但我想知道实习生是否有任何合约责任? 不只在大学[听不清], 还在 — 也可以为互联网监管问题的讨论做出贡献。

**SALLY COSTERTON:** 我来回答第一个问题。Pierre, 我想请你回答第二个问题 — Pierre 不在了。好的。我将告诉你我的意见。为了节省时间, 我将回答第一个问题。我将请 Pierre 直接回答你的问题。记录下来, 是吧? 这样有帮助吗? 因为这是一个相当具体的问题。所以我想给你一个准确的答案。

第一个问题, 如果我没有理解错的话, 你其实是想问关于我们的针对性策略, 我们的外展工作。当你们一开始看到模式的时候, 同心圆中的一些人已经见过。从外围到中心。我们花了大量的时间来思

---

考这个问题。我们应该和谁谈这个问题，为什么他们要关注这个问题？因为这非常关键。当我们停留在现有的世界时，就会知道为什么人们关注这个问题。他们早已存在。

某种程度上，居于正中心的圆就是我们的 ICANN 大家庭，这些出席会议的人，特别要提到的是，他们在机构群体中的表现都非常活跃。他们组成了多个工作组，他们领导了 SO/AC 小组。他们工作是确保我们工作上心，彼此通力合作。

在中间的一环，就是我们身处的互联网空间，用我们的定义来说，就是随时给予您帮助的地方。身处在这一环中的人通常 — 这是区域计划开展的地方。区域外展。但我们身处的区域仍然是大部分人所在的区域。他们不一定身处域名空间，而是更多地身处网络空间。

这是关于我们的政府参与战略的一个很好的例子。它是反映出我们积极参与的一个绝佳例子，比如，昨天的高级别政府会议。会议上，很多部长并不熟悉域名系统，但他们了解更广泛意义上的互联网和 ICT 议程。

接下来，最外层的区域是更为广泛的商业群体、民间社会团体，他们可能完全不理解为什么他们会受我们的工作影响。对于他们，有一个问题是，“什么才是适当的联系纽带？”举例来说，Christopher Mondini，您刚才听到的发言人，也就是我们的商业参与方面工作的负责人。他发现，围绕互联网监管的争论已经成为了集结世界范围内 CEO 级别的商业人士的一种非常好的方式。他们可能不了解互联网的全球地址簿和他们有什么相关，但是他们知道这样一个事实，如果互联网分崩离析，那么他们经营企业的能力就会受到威胁。

---

问题的关键在于找到适合的对话方式。但是，如果您对这一点感兴趣，您可以在这个工作组中找到很多有趣的地方。我们可以私下谈谈这一点。Olivier 在说时间到了，是的，时间到了。谢谢大家。

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 谢谢你，Sally。我说时间到了，是因为您接下来还有安排，必须叫停了。现在，让我们休息一会。最后有一件事。我们在录音中加入了人工智能，但我们的全球合作伙伴的网页似乎出现了一点问题。我想网页可能有了变化，所以我让工作人员和 IT 人员去检查一下这个问题。

在这里，我还要说的是，NextGen@ICANN 项目有望拓展到其他国家和地区。更具体地说，在这个日新月异的世界，不只是拓展到其中一些[地方]。是的，这也是一项持续性的工作。

我要说的最后一件事，我做了笔记。是的，地图。这幅地图。非常有趣的一幅地图。可以与工作人员一起分享吗？因为以我们的 ALS 来对照这幅地图，看起来会有趣得多。

**SALLY COSTERTON:** 可以。它在网上可以找到。

**HEIDI ULLRICH:** 它在网站上。

**SALLY COSTERTON:** 它在公共网站上。

---

**OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:** 它在 — 你可以用它。如果我们出于这个目的使用它，那么让我们制定一个行动事项吧，这样，我们可以跟进这方面的工作。

最后要说的是 ICANN 演讲局。目前为止，我们还没有收到关于我们最近的工作的任何反馈，因为最初，反馈只是关于 ICANN 工作人员和 ICANN 委员会成员。网络普通用户一直很希望能够将机构群体中的适当人员纳入 ICANN 演讲局，他们有知识和能力以他们的母语接触机构群体。所以请考虑这点。我们也会在后续阶段完成这项工作。我希望工作人员刚才记下了人工智能演讲局。好的，就说这么多。谢谢 Sally 和 Tarek。感谢今天参加会议的所有团队成员。

[会议记录结束]